

РЕФЕРАТ
ЗА ИЗБОР НА НАСТАВНИК
ВО НАСТАВНО – НАУЧНО ЗВАЊЕ - РЕДОВЕН ПРОФЕСОР
ПО ПРЕДМЕТИТЕ
ОСНОВИ НА МЕНАЏМЕНТ И
МЕНАЏМЕНТ НА ПРОМЕНИ,
НАУЧНА ОБЛАСТ:
БИЗНИС МЕНАЏМЕНТ
УНИВЕРЗИТЕТ “СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЈ” ВО СКОПЈЕ,
ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ - СКОПЈЕ

Врз основа на објавениот конкурс во весниците „Нова Македонија” и „Коха” од 14.3.2019 год., а во согласност со одредбите на член 173 од Законот за високото образование (Сл. весник на Р.Македонија бр.82/18), како и членовите 30 и 31 од Правилникот за посебните услови и постапката за избор во наставно-научни, научни, наставно-стручни и соработнички звања и демонстратори на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј” во Скопје, Наставно-научниот совет на Економскиот факултет - Скопје при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј” во Скопје, на својата седница одржана на 25.3.2019 год., донесе Одлука бр. 02-588/4 од 25.3.2019 год., со која не определи за членови на Рецензентската комисија за избор на наставник во сите наставно-научни звања во научната област бизнис менаџмент по предметите: Основи на менаџмент и Менаџмент на промени.

Рецензентската комисија, по опстојното проучување на целокупниот доставен материјал, а врз основа на член 173 од Законот за високото образование, како и членовите 33, 34, 35 и 36 од Правилникот за посебните услови и постапката за избор во наставно-научни, научни, наставно-стручни и соработнички звања и демонстратори на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј” во Скопје, го доставува следниов:

РЕЦЕНЗЕНТСКИ ИЗВЕШТАЈ

На објавениот конкурс во весниците „Нова Македонија” и „Коха” од 14.3.2019 год. се пријави само кандидатот д-р Леонид Наков, досегашен вонреден професор по предметите основи на менаџмент, менаџмент на промени и деловна етика, на Економскиот факултет - Скопје, при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј” во Скопје.

1. Биографски податоци

Д-р Леонид Наков е роден во Скопје, на 31 мај 1975 год., каде и ги завршува своето основно образование во училиштето “Иван Горан

Ковачиќ”, денешно “Петар Поп Арсов”, како и сопственото средно образование, како првенец на својата генерација 1989/1993 год., во Економско-правното училиште „Борис Кидрич”, денешен „Васил Антевски Дрен” од Скопје. Научниот степен на својата наобразба ја оформува на департманот за менаџмент на Економскиот факултет - Скопје, при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј” во Скопје, во учебната 1993/94, дипломирајќи на департманот менаџмент во генерацијата 1993-97.

Својот научен развој кандидатот го продолжува на магистерски студии на департманот МБА – менаџмент, каде сите предвидени испити ги положува со просечна оценка 9,56, магистрирајќи на 10 март 2004 год., на тема под наслов *Управување со организациската култура*. Исклучителната посветеност за унапредување на сопствените научно – истражувачки потенцијали, Леонид Наков ја искажува со одбраната на својата докторска дисертација на тема *Стратегиско управување со организациските промени*, на 6 јули 2009 год., стекнувајќи се со највисокиот академскиот степен - доктор на економски науки од областа на менаџментот.

Професионалната кариера на д-р Леонид Наков го опфаќа неговото вработување во Комерцијална банка, АД Скопје, во периодот од 1 април 1998 до 15 декември 1999 год, по што од 16 декември 1999 година е во континуитет до денес вработен на Економскиот факултет - Скопје, при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј” во Скопје, низ сите наставно – научни и соработнички звања, а неговиот последен избор во звањето вонреден професор се остварува во Билтен на УКИМ бр. 1080, од 1.07.2014 год.

Академската оспособеност на д-р Леонид Наков за анализа и стекнување на длабоки научно – истражувачки знаења, вештини, искуства и способности се огледа и низ неговото познавање на странски јазици, односно истиот активно се користи со англискиот јазик, за кој од декември 1991 год. поседува и меѓународниот сертификат издаден од Универзитетот во Кембриџ FCE (First certificate in English), активно го говори и германскиот јазик, за кој поседува 4 напредни степени во Центарот за странски јазици во Скопје, како и подготвителен испит за меѓународниот сертификат DAF (Deutsch als Fremdsprache), пасивен корисник е на францускиот, италијанскиот, рускиот и грчкиот јазик, како и активен корисник на сите јазици од југословенската федерација. Едновремено, кандидатот е особено активен и во употребата на современите информатичко – комуникациски технологии, односно е перменентен ползувач на Microsoft Office, особено на Microsoft Word, Excel, Power Point, Corel Draw итн., како и на најсовремените математичко – статистички софтверски аналитички пајети, односно E-Views, mat Lab, SPSS.

2. Наставно - образовна дејност

Основната ориентација и профилирање на Д-р Леонид Наков, во неговата наставно – образовна активност на Економскиот факултет - Скопје, при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје, во суштина ги обединува напрените академски карактерни особини на посветен и одговорен соработник и наставник во наставниот и воспитно – образовниот процес, извршувајќи ги сите доверени наставни активности од образовниот процес со исклучително ниво на квалитет, препознатлива интегрираност на методолошкиот трансфер на современите знаења и вештини, доверлив, тимски карактер на индивидуа свртена кон продлабочена и повеќе-функционална соработка со своите надредени, колеги и студенти, фокусиран кон идентификација и имплементација на заокружен процес на формулирање на цели, наставни методи и техники, низ ползување напредни модалитети на наставно образовниот процес, а кои се целосно хармонизирани со очекуваните резултати и идните научно – истражувачки предизвици и насоки, со што се изградува во квалитетен и примерен наставен работник и педагог, низ сите степени на сопствениот академски развој, односно од помлад асистент, преку асистент - магистер, па подоцна доцент, па се до последниот избор во вонреден професор.

Во поглед на наставните подрачја на професионалниот и образовен развој на д-р Леонид Наков, на Економскиот факултет - Скопје, при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје, ги предава наставните дисциплини менаџмент на промени и деловна (бизнис) етика, а од учебната 2016/17 и дисциплината основи на менаџмент, како на прв така и на втор циклус студии. Воедно, од учебната 2017/18, на депарتمانот по Приватна и корпоративна безбедност на Филозофскиот факултет „Блаже Конески“, при УКИМ, ги предава дисциплините основи на менаџмент и бизнис менаџмент. По сите наставни дисциплини кои ги предава, континуирано изведува и консултативна настава со студентите при изработка на нивните индивидуални и групни проекти, анализа на студии на случаи, како и насочување при подготовка и одбрана на дипломски работи, при што во досегашниот период учествувал во комисији за оцена и одбрана на 47 дипломски труда, од кои на 27 се јавува како ментор.

Наставно - образовната активност на втор циклус на д-р Леонид Наков се огледа на неколку студиски програми, односно на МБА менаџмент, на Стратегски менаџмент на човечки ресурси (СМЧР), како и на последниот, најнов студиски програм од учебната 2018/19 на Економскиот Факултет – Скопје, при УКИМ, односно Корпоративен финансиски менаџмент (КФМ). Структурно погледнато, на МБА

менаџмент ги предава дисциплините менаџмент и менаџмент на промени, на програмата Стратегски менаџмент на човечки ресурси (СМЧР) дисциплините менаџмент на промени и деловна (бизнис) етика, а на програмата Корпоративен финансиски менаџмент (КФМ) дисциплината деловна (бизнис) етика. Воедно, д-р Леонид Наков е целосно посветен и на консултативна и менторска настава по овие дисциплини, како и подготовка на индивидуални и групни проектни задачи, секторски анализи, студии на случаи, вклучително и подготовка и одбрана на магистерски трудови, а кои од последниот избор за вонреден професор изнесуваат 37, од кои на 14 се јавува и како ментор.

На третиот циклус студии кандидатот ги предава задолжителните дисциплини Научно – истражувачка етика со подрачја и примери во полето на организациски науки и управување (менаџмент), на студиската програма Организациски науки и управување (менаџмент), како и дисциплината Научно – истражувачка етика со подрачја и примери во полето на економските науки, на студиските програми Економски науки, Статистика и Демографија.

Исклучително видлива и нагласена е постевеноста на кандидатот за остварување на истражувачки студиски престои во функција на неговиот развој како сериозен и напреден научен истражувач, во редот на кои се вбројуваат:

- ✦ регионалната истражувачка програма “*RRPP (Regional Research Promotion Programme), Western Balkans*”, под работен наслов “*Research-led teaching*”, во ко - организација на Швајцарската Агенција за Соработка и Развој (SDC) и Универзитетот од Фрајбург, Германија, Тирана, Албанија, 18-19 Септември, 2014 год, како и
- ✦ научно - истражувачкиот студиски престој на Економскиот Факултет од Универзитетот од Љубљана, во рамките на Erasmus + Teaching and Training program, во периодот 3-9 Септември, 2015 год.

Едновремено, додадена вредност во наставното профилирање на д-р Леонид Наков заземаат и неговите учества на домашни и меѓународни летни школи на Економскиот факултет во Скопје, при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје, како и на ASECU Youth, со следниве предавања или менторства на истите:

1. 4-та меѓународна летна школа на ASECU YOUTH, „*Socio – economic regional development in the context of European integration*“, ментор на ко-авторски истражувачки труд на Маџоска Јоана и Благоева Ирена, “*Comparison of different measurements of Socio – Economic Development – Changing Paradigm*”, ко –

- организација на ASECU YOUTH и University of Rzeszow, Faculty of Economics, 15 – 18 Јули, 2014, Ржежов, Полска,
2. 4th international summer school “*Make a difference: Become a Sustainable Competitive Advantage EU*”, претседател на Организациски одбор на летната школа, Ss. Cyril and Methodius University in Skopje, Faculty of Economics – Skopje, Ohrid, 8-17 Aug., 2014,
 3. 5th international summer school “*Make a difference: Become an EU leader of change*”, член на Организациски одбор и предавач на тема “*Developmental practices in managing changes*”, Ss. Cyril and Methodius University in Skopje, Faculty of Economics – Skopje, Ohrid, 9-15 Aug, 2015,
 4. 6th international summer school “*Make a Difference: Become a Leader by Enhancing Regional Cooperation through Customs Modernization*”, член на Организациски одбор и предавач на тема “*Managing Innovative Changes of Performances in Customs*”, Ss. Cyril and Methodius University in Skopje, Faculty of Economics – Skopje, Ohrid, 8-13 Aug., 2016,

Истакнат придонес во наставно – образовната активност на д-р Леонид Наков содржи и негова активност како претседател, секретар, член, пленарен говорник, секциски претседавач итн. во рамките на организациски, научен или програмски одбор на редица национални и меѓународни конференции, односно:

1. 2nd Economics Conference, International Research Institute (IRI), Chairing at conference session *Applicative elements in Management*, Komarno, Slovakia 26-28 Jan. 2015,
2. *BASIQ International Scientific Conference “New Trends in Sustainable Business and Consumption”*, Plenary speaker, Business and Tourism Faculty, Amfiteatru Economic Journal and The Association for Innovation and Quality in Sustainable Business, Bucharest, Romania, 17-20 June, 2015,
3. Меѓународна научна конференција 3rd Economics Conference, International Research Institute (IRI), Scientific Committee member, Budapest, Hungary, 25-27.01.2016,
4. 21st international scientific conference SM 2016 “*Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management*”, Plenary Speaker, Faculty of Economics in Subotica, University of Novi Sad, Palic, Subotica, Serbia, 19-20 May, 2016,
5. Меѓународна научна конференција 4th Economics Conference, International Research Institute (IRI), Scientific Committee member, Bratislava, Slovakia, 19-20.01.2017,
6. Меѓународна научно–истражувачка конференција „*Предизвиците на менаџментот во решавањето на современите економски*”

проблеми - *Management challenges in solving the contemporary economic problems*“, организирана во чест на 25 години активност на МБА Менаџмент студиумот, Секретар на конференцијата и член на меѓународниот научен комитет, Економски Факултет – Скопје, УКИМ, 17-18 Ноември, 2017,

7. Втора регионална конференција за студенти по економија и бизнис „Младите како фактор за лидерство и одржлив економски развој во Република Македонија“, член на програмски одбор и предавач на тема „Современата улога на лидерството во модерните менаџмент методологии“, Студентски Парламент на Економски Факултет-Скопје УКИМ, Крушево, 9-11.03.2018 год.
8. Меѓународна научно – истражувачка конференција *“Transforming the business for future: Building a modern HR Organization”*, организирана во чест на 5 години активност на студиумот *Стратегиски менаџмент на човечки ресурси*, член на организацискиот одбор, Економски Факултет – Скопје, УКИМ, 4-5 Октомври, 2018.

Финално, содржински елемент на наставно – образовната дејност на кандидатот претставува и неговата посветеност во градење на капацитетите за научна и истражувачка активност на идните, млади соработници и демонстратори на катедрата по Менаџмент на Економскиот Факултет – Скопје, УКИМ. Д-р Леонид Наков поседува во целиот изминат 5 годишен период позитивни оценки од системот на самоевалуација, како на прв, така и на втор циклус универзитетски студии.

3. Научно истражувачка дејност

Целосната посветеност, продлабоченост и истражувачки профил на кандидатот д-р Леонид Наков најилустративно се огледа во севкупноста, квалитетот, тематската насоченост, како и препознатливоста на системот на подготовка и објавување на неговите научно – истражувачки трудови. Имено, од моментот на неговиот избор за вонреден професор па се до денешни дни, кандидатот објавил 22 научно – истражувачки трудови и 3 експертски рецензии во домашни и меѓународни научно – истражувачки списанија и публикации, а севкупно од почетокот на неговата кариера 52. Едновремено, кандидатот во периодот по последниот избор учествувал на 43 национални, регионални или меѓународни семинари, симпозиуми, конференции, форуми и работилници, а севкупно во неговата професионална кариера на 84 научно – стручни собири.

Доминантен фокус на неговите научно – истражувачки трудови во суштина кое поседуваат високо квалитативно ниво зазема анализа на

најдлабоките сознанија на менаџментот во сета негова комплексност, извори, содржина, процес и многукратни ефекти, со особено внимание на напредните манифестации на менаџментот на промени и деловната етика како силни постојни и идни развојни, поттикнувачки подрачја за унапредување на менаџментот кај сите форми на организации и институции

Од неговиот последен избор за наставник во звањето вонреден професор, кандидатот д-р Леонид Наков ги напишал и ги објавил следниве научно истражувачки трудови и експертски рецензии:

1. *“Strategic determinants for managing the optimal changes in the model for sustainable growth”*, (2014), Ко-авторство со Дракулевски Љубомир, *Proceedings from the International Conference on Euro – Asian Economies*, Beykent University, Istanbul, Manas University in Kyrgyzstan and Ss. Cyril and Methodius University in Skopje, Faculty of Economics – Skopje, Skopje, 1-3 July, pp.51-58;
2. *Експертски Reviewer* во регионалната научно – истражувачка публикација *„Socially Responsible Business”*, на труд под наслов *“The Analysis of Socially Responsible Behavior of organizations towards employees in the Republic of Serbia”*, Krasow Society for Education, July, 2014;
3. *“Modelling the Organizational Development – Methodological and Empirical Approach”*, (2014), Ко-авторство со Ивановски Игор, *Media Dialogues*, Ivpe Cetinje, Montenegro, No.20, Vol.7, pp.691-707;
4. *“Conflict Management Styles among Managers in Macedonian Organizations”*, (2014), Ко-авторство со Дракулевски Љубомир и Танева – Вешоска Ангелина, *European Journal of Economics and Management*, London, UK, Vol.1, No.1, 2014, pp.149-161;
5. *“Organizational Development of the Insurance Companies in Republic of Macedonia: Is there a need for Creative Recombination?”*, (2015), Co-author with Ivanovski Igor, *Some Current Issues in Economics*, Komarno, Slovakia, Vol.1, pp.143-158;
6. *“The Importance of the Intellectual Capital as a Factor in Creating New Values to the Organization”*, (2015), Co-author with Miladinovski Sreten & Sanja Nikolic, *Knowledge – International Journal of Scientific and Applicative Papers*, Vol. 8, No.1, pp.360-365;
7. *“Organizational Flexibility and Change for Managing the Business Continuity”*, (2015) Co-author with Drakulevski Ljubomir, *Proceedings from the 9th International Scientific Conference on Economic and Social Development*, Indexed in Web of Science, Varazdin Developmental and Entrepreneurship Agency, University North, Istanbul, Turkey, 9-10 April, pp. 442-450;
8. *“Business Model for Diagnosing and Changing the Organizational Culture”*, (2015), Co-author with Drakulevski Ljubomir, *Proceedings from the 10th International Scientific Conference – Economic*

- Integration, Competition and Cooperation, Faculty of Economics – Rijeka and 24 Co-organizers, 22-24 April, Opatija, Croatia, pp.71-82;*
9. "Management of Sustainable Business Model", (2015), Co-author with Drakulevski Ljubomir & Aleksandra Janeska – Iliev, *Annals, Faculty of Economics in Subotica, University of Novi Sad, Serbia, Vol.51, No.33, pp.177-191;*
 10. "Advanced Methods for Managing the Organizational Behavior", (2015), Co-author with Drakulevski Ljubomir and Vincenzo Pisano, *Proceedings from international conference "Economic Recovery in Post – Crisis Period", Faculty of Economics – Skopje, "Ss. Cyril and Methodius" University in Skopje, Skopje, 29-30 May, 2015; pp.370-383;*
 11. "Determining the potential of the Management Consulting in various economic backgrounds", Co-author with Igor Ivanovski, *Proceedings from MAC – EMM Conference 2015, Prague, Czech Republic, pp. 282-291;*
 12. "The Intermediaries as a Business engine of the insurance industry – the Transformative influence of the Change Management?", Ko – авторски труд со Игор Ивановски, *Some Studies of Economics Changes, Komarno, Slovakia, 2016, Vol.1, pp.25-36;*
 13. "Developing an applicative managerial capacity for modeling the organizational health", Co-author with Igor Ivanovski, *Proceedings from MAC – MME Conference 2016, Prague, Czech Republic pp. 245-252;*
 14. "Creating and developing the concept of Business Integrity", Ko – авторски труд со Дракулевски Љубомир, *International Journal of Strategic Management, Суботица, Р.Србија, 2016, Vol.21, No.2, pp. 23-31;*
 15. "The influence of business ethical behavior towards developmental capacity of the insurance industry", Ko – авторски труд со Игор Ивановски Дубаи, ОАЕ, *Proceedings of the Fourth Middle East Conference on Global Business, Economics, Finance and Social Sciences ME16, 2016, pp.29-41;*
 16. Експертска Рецензија на труд „*Business Ethics and Social balance: Empirical Evidence*“, за објавување во *Journal of Contemporary Economic and Business Issues*, Економски Факултет – Скопје, УКИМ, 2016;
 17. "The potential of the developing model of organizational health for the growth of the insurance industry", ко – авторски труд со Игор Ивановски, *Essays in Economics and Business Studies, International Research Institute, Komarno, Slovakia, 2017, Vol.1, pp.184-192;*
 18. „Либерализација на осигурувањето од авто-одговорност како фактор за развој на осигурителниот пазар во Република

- Македонија”, ко-авторски труд со Игор Ивановски, Годишник на Економски Факултет – Скопје, УКИМ, 2017, Том 52, стр. 123-139;
19. “*Managerial influence of the Model of Open Innovation towards Organizational Development: Comparative analyses from the advanced national economies*“, Ко – авторски труд со Љубомир Дракулевски и Игор Ивановски, *CIK-MIT Conference Proceedings 2017*, MIT, Boston, USA, pp.92-111;
 20. „*Analysis of the Open Innovation model influence on Organizational Development*“, Ко-авторски труд со Игор Ивановски, Годишник на Економски Факултет – Скопје, 2018, Том 53, стр. 275-285;
 21. “*Managing the learning capacity of organizational culture in relation to organizational commitment – Methodological and empirical overview*“, Ко-авторски труд со Игор Ивановски, *Management of Organizations: Systematic Research*, 2018, Vol. 80, pp. 89-100;
 22. Експертска Рецензија на труд “*Changes in the aspects of choosing a Management consultant in North-eastern Hungary 2001-2016*“, за меѓународното научно списание *Journal of Contemporary Economic and Business Issues*, Јуни, 2018;
 23. “*The impact of Organizational Changes on increasing SME’s competitiveness*“, Co-author with Mustafa Naim and Xhavit Islami, *Economica: Acta Universitatis Danubius*, 2019, Vol.15, No.2, pp. 93-114;
 24. “*Sustainable Changes for Cooperative development in China – CEE relations, In-depth analyses of 16+1 mechanism within OBOR Initiative*“, Co-author with Vlado Dimovski and Igor Ivanovski, *SEEJE Special Issue*, ASECU, Spring 2019 (in print), pp.1-21;
 25. “*Business ethical behavior as a critical factor in HR change transformational models in the insurance industry – the case of Republic of N. Macedonia*“, co-author with Igor Ivanovski, *Dynamic Relationships Management Journal*, indexed in Scopus, Spring issue (in print), 2019, pp.1-24.

Во сообразност со неопходноста од претставување на целосната исполнетост од страна на д-р Леонид Наков, на општите и посебните услови за избор во звањето редовен професор, ќе истакнеме дека од објавените 22 научно – истражувачки труда, 9 трудови се објавени во научни списанија кои подлежат на рецензија со меѓународен уредувачки одбор, како и научни списанија во кои трудовите подлежат на рецензија а се индексирани во најмалку една електронска база на списанија со трудови достапни на интернет, 11 трудови се објавени во зборници на рецензирани научни трудови презентирани на меѓународни академски собири каде членовите на програмскиот или научниот одбор се најмалку од 3 земји, а 2 труда се објавени во зборник на трудови од академска високообразовна институција.

Од сите претходно истакнати научно-истражувачки трудови, а кои едновременно се содржат и во Анексот за исполнетост на општите услови за избор во наставно – научно звање редовен професор, како и во Образецот 2 за исполнетост на посебните услови, приложен кон Извештајот за избор во наставно – научни, научни и наставно – стручни звања, очебијно се согледува целосниот научно – истражувачки профил и потенцијал на д-р Леонид Наков како напреден научен истражувач, кој во континуитет методолошки се унапредува, осовременува и апликативно посветува кон поцелосно осознавање и употреба на напредните менаџмент категории, модели и техники, димензија која е видлива во целокупниот работен период на кандидатот, вклучително и периодот од неговиот последен избор во звањето вонреден професор.

Неизоставен сегмент на научно – истражувачкиот идентитет на д-р Леонид Наков претставува и неговото експертско учество на редица национални, регионални и меѓународни семинари, симпозиуми, конференции, бизнис форуми и експертски работилници, а кои во периодот од неговиот последен избор се однесуваат на следниве:

1. International Scientific Conference “*Integration Processes as Factors Affecting Competitiveness and Economic Efficiency*”, Faculty of Economics in Subotica, University of Novi Sad, Palic, 15-17 May, 2014;
2. *International Conference on Euro – Asian Economies*, Beykent University, Istanbul, Manas University in Kyrgistan and Ss. Cyril and Methodius University in Skopje, Faculty of Economics – Skopje, 1-3 July 2014, Skopje;
3. Национален стручен собир „Задолжителноста на задолжницата“, Здружение на правници на Република Македонија, Скопје, 11 Ноември 2014;
4. Меѓународната научно - истражувачка конференција “*Јахорински деловни денови JBD TER 2015 – Туризмот во функција на економскиот развој*”, Универзитетот од Источно Сараево, Економски Факултет – Пале, Јахорина, БиХ, 24 – 27 Февруари, 2015;
5. Национален стручен собир „*Заколот за заштита од вознемирување на работното место*“, Здружение на правници на Република Македонија, Скопје, 30 март 2015;
6. *9th International Scientific Conference on Economic and Social Development*, Varazdin Developmental and Entrepreneurship Agency, University North, Istanbul, Turkey, 9-10 April, 2015;
7. *10th International Scientific Conference “Economic Integration, Competition and Cooperation”*, Faculty of Economics – Rijeka and 24 Co-organizers, Opatija, Croatia, 22-24 April, 2015;
8. Меѓународен спортски форум на студентите од областа на економијата и бизнисот „*Економијада 2015*“, Уранополис, Р. Грција, 9-12 Мај, 2015;

9. International conference “*Economic Recovery in Post – Crisis Period*”, Faculty of Economics – Skopje, “Ss. Cyril and Methodius” University in Skopje, Skopje, Skopje, 29-30 May, 2015;
10. Меѓународна конференција „*Управување со правни ризици: Правна етика и естетика*“, во организација на Academic Practicum, Скопје, 27 – 28 Ноември, 2015 год.;
11. Меѓународна научна конференција “*Multidisciplinary Academic Conference on Economics, Management and Marketing MAC-EMM 2015*”, во организација на Czech Technical University in Prague, EBSCO Information Services, Прага Чешка, 04-06 Декември, 2015;
12. Fourth Middle East Conference “*Global Business, Economics, Finance and Social Sciences ME16*” Dubai, UAE. 13-15 May, 2016;
13. 8-ма меѓународна конференција „*Employee Engagement and Future Competences for Economic Well-Being*“, Македонска Асоцијација за човечки ресурси и HR Ехро, Скопје, 13-14 Октомври 2016;
14. Меѓународна научна конференција “*Multidisciplinary Academic Conference on Management, Marketing and Economics MAC-MME 2016*”, во организација на Czech Technical University in Prague, EBSCO Information Services, Прага, Р. Чешка, 09-10 Dec., 2016;
15. Национална валоризациона конференција во организација на Националната агенција за европски образовни програми и мобилност, Скопје, 19 декември, 2016 год.;
16. 5th International Conference “*Entrepreneurship, responsible management and economic development*”, collaboration of CIK & MIT, Cambridge, Massachusetts Institute of Technology (MIT), Boston, USA, 14-16 April, 2017;
17. 3rd China – CEE conference “*The Role of Human Capital in the One Belt – One Road Initiative*”, Confucius Institute, Ss. Cyril and Methodius University in Skopje & University of Ljubljana – Faculty of Economics, Ohrid, 6-7 October, 2017;
18. Регионална конференција за *EFMD акредитација*, ЕФМД и Економски Факултет од Сараево, Универзитет во Сараево, Сараево, БиХ, 12-14 Октомври, 2017;
19. Национална валоризациона конференција во организација на Националната агенција за европски образовни програми и мобилност, Скопје, 19 декември, 2017 год.;
20. Годишен самит на *Светскиот форум на бизнис Ангели* (WBAF - World Business Angels Investment Forum), Истамбул, Турција, 18-21 Февруари, 2018 год.;
21. Прва годишна конференција на Министерство за финансии “*Ден на буџетот*”, Свечена сала на Собранието на Македонија, Скопје, 2 април, 2018;

22. 4-ти Самит посветен на „FMCG (Fast Moving Consumer Goods)“, InStore, Скопје, 17 Мај, 2018;
23. Форум 2018 - Потенцијал на регулатива за ангел инвеститори, Сојузот на стопански комори на Македонија, експертен панел предавач, Скопје, 07.06.2018;
24. Форум за афирмација на потребата од институционално регулирање на финансирање преку моделот на „Бизнис ангели“, експертен панел предавач, Влада на Република Македонија, Стопанската Комора на Македонија и Светскиот Форум на бизнис ангели (WBAF), Скопје, 30.08.2018 година;
25. Бизнис Самит „Doing Business in Data Driven Society“, CEED Македонија и World Chicago, Скопје, 12 Септември 2018 год.;
26. Панел Форум „Future Innovations in Agriculture - Креирање платформа за квалитетен екосистем за развој на иновациите и претприемништвото во земјоделството на РМ“, Бизнис иновациониот центар Струмица (БИЦ), Струмица, 12 Декември 2018 год.;
27. Национална валоризациона конференција во организација на Националната агенција за европски образовни програми и мобилност, Скопје, 17 Декември 2018 год.;
28. Годишен самит на Светскиот форум на бизнис Ангели (WBAF - World Business Angels Investment Forum), Истамбул, Турција, 16-19 Февруари, 2019 год.;
29. Circular Economy Stakeholder Conference, Европска Комисија, Брисел, Белгија, 5-7 Март, 2019 год. и конференција по повод 20 години ЕБАН (Европска мрежа на бизнис ангели), Брисел, Белгија, 6 Март 2019.

5. Стручно – применувачка дејност

Кандидатот д-р Леонид Наков, напоредно со богатиот опус на наставно – образовната и научно – стручна активност, е особено препознатлив и во остварување на стручно – применувачката дејност, иницијално со извршување на мноштво експертски, национални, регионални и меѓународни позиции, а кои се однесуваат на следниве престижни титулари:

- ✦ Единствен национален тренер во Македонија на Адизес меѓународната Top Leaf методологија за менаџмент, лидерство и организациски промени
- ✦ Национален консултант на UNDP, за подрачјето на идентификација и развој на претприемачки вештини кај кандидати за самовработување
- ✦ Член на Бордот на Гувернери на ASECU, со седиште во

Скопје, Боснија

- ✦ Национален експерт на Европската банка за обнова и развој (ЕБРД), во сегментот на EGP и TAM - програмите, специјализиран во областа на креирање и менаџирање со организациски промени
- ✦ Национален експертен соработник на CEED Macedonia, во областа на апликативно развивање на знаењата, вештините и способностите кај македонските менаџери
- ✦ Национален Сенатор на Светскиот Форум на Бизнес ангели (WBAF) за Македонија
- ✦ Reviewer и член на организациски, програмски и научни одбори на редица конференции, симпозиуми, семинари и летни школи
- ✦ Координатор и член на редица национални, регионални и меѓународни научни, истражувачки и апликативни проекти
- ✦ Советник на бројни извршни менаџери и органи на управување на македонски трговски друштва.

Едновремено, кандидатот е особено активен во бројни органи, тела и комисии во рамките на Економскиот Факултет – Скопје, како и при Универзитетот „Св.Кирил и Методиј“ во Скопје, а кои ги опфаќаат следниве:

- ✓ Директор на Центарот за Економски истражувања (ЦЕИ) на Економскиот Факултет – Скопје, УКИМ
- ✓ Член на Комисијата за меѓународна соработка при УКИМ
- ✓ Член на Извршниот одбор на Универзитетскиот спортски сојуз при УКИМ
- ✓ Претседател на Програмскиот модул бр.6 – Образование за вработени лица, во рамките на EFMD постапката за меѓународна акредитација на Економски Факултет – Скопје
- ✓ Секретар на Колегиум за II циклус студии по MBA - Менаџмент
- ✓ Секретар на Колегиум за II циклус студии по Менаџмент во осигурување
- ✓ Совет на II циклус студии на Економскиот факултет - Скопје
- ✓ Совет на III циклус студии од областа на Економските науки
- ✓ Совет на III циклус студии од областа на Организациските науки и управувањето (Менаџментот)
- ✓ Совет на III циклус студии од областа на Статистиката
- ✓ Совет на III циклус студии од областа на Демографијата
- ✓ Наставно - научен совет на Економскиот факултет во Скопје, Универзитетот “Св. Кирил и Методиј” во Скопје
- ✓ Претседател на Одборот за заштита на интересите на вработените на Економскиот факултет – Скопје, од областа на спортот.

Финален сегмент на стручно – применувачката активност на д-р Леонид Наков претставува и неговото плодно учество во 6 национални, и

меѓународни проекти, а кои во периодот од неговиот последен избор во звањето вонреден професор ги опфаќаат следниве проектни активности:

1. Национален апликативен проект за избор на најдобар ученик по струки од завршни години на средни стручни училишта на национално ниво „Лидер“, член на Централна национална комисија, СОУ „Јосиф Јосифовски“, Гевгелија, 30.11.2015 год.,
2. Координатор на меѓународен научно – истражувачки проект „*Joint Program for Sustainability Leadership*“, одобрен во рамки на програмата Erasmus+, потпрограма KA2 – Cooperation for Innovation and the Exchange of Good Practices: Strategic partnerships in higher education, 2016 год.,
3. Национален апликативен проект за избор на најдобар ученик по струки од завршни години на средни стручни училишта на национално ниво „Лидер“, член на Централна национална комисија, СЕПУГС „Васил Антевски Дрен“, Скопје, 05.12.2016 год.,
4. Национален истражувачко - апликативен проект „*Деловно – технолошки акцелератор УКИМ*“, проектна линија на Фондот за иновации и технолошки развој, координатор од проектниот партнер Економски Факултет – Скопје, ментор на пред-акцелераторска и акцелераторска програма, 2018;
5. Транс-националната проектна конференција „*Inno Days*“, Центар за менаџмент на знаењето, Скопје, 15 Октомври 2018 год.;
6. Меѓународен научно – истражувачки проект „*European Culture Tour*“, проектен акрином : „*E.Cul.Tour*“, COSME проектно – истражувачката мрежа, 2018.

Во прилог кон овој Рецензентски извештај се приложуваат и Образецот 1 за исполнетост на општите услови за избор во наставно – научно звање редовен професор, како и Образецот 2 за исполнетост на посебните услови за избор во наставно – научни, научни и наставно – стручни звања за кандидатот д-р Леонид Наков.

3. Заклучок и предлог

Во сообразност со темелните елементи содржани во наставно – образовната, научно – истражувачката и стручно – применувачката дејност која ја остварува во континуитет на високо квалитативно ниво кандидатот д-р Леонид Наков, Рецензентската комисија е целосно убедена дека:

- ✓ пријавениот кандидат на конкурсот, д-р Леонид Наков, во целост ги исполнува општите услови за избор во наставно – научно звање

научни, научни и наставно – стручни звања, во согласност со Законот за високото образование, како и Правилникот за посебните услови и постапката за избор во наставно-научни, научни, наставно-стручни и соработнички звања и демонстратори на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје;

- ✓ д-р Леонид Наков манифестира особено истакнати резултати во остварувањето на неговата педагошка, наставно – научна, како и проектно – истражувачка активност, а кои се плод на неговиот изграден и препознатлив профил на целосно сериозен, одговорен, посветен и доверлив научен работник, кој во активниот работен период од 19 год. и 4 мес. на Економскиот Факултет – Скопје, при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје, се изгради во самостоен универзитетски научник и истражувач кој поседува целосен капацитет за осознавање и методолошко - емпириско решавање на најдлабоките предизвици кои стојат на патот на употреба на суштинските менаџмент категории, модели и техники, вклучително оние кои се посветени на менаџирање со организациските промени;
- ✓ досегашните остварени домашни, регионални и меѓународни резултати на д-р Леонид Наков се препознатливи и вреднувани низ мноштвото категории на активности во рамките на наставно – образовната, научно – истражувачката и стручно – применувачката дејност која ја остварил во севкупниот активен работен период на Економскиот Факултет – Скопје, при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје, вклучително и периодот од неговиот последен избор во звањето вонреден професор;
- ✓ д-р Леонид Наков е учесник на редица студиски престои, како и национални, регионални и меѓународни семинари, симпозиуми, конференции, бизнис форуми, летни школи и експертски работилници. Едновремено, тој е посветен на остварување на плодно учество и во респективни национални и меѓународни проекти;
- ✓ кандидатот д-р Леонид Наков несебично ги споделува сопствените знаења, вештини, искуства и способности и со помладите членови на Катедрата по менаџмент на Економскиот Факултет – Скопје, при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје, а истиот поседува и позитивни оценки од системот на самоевалуација, како на прв, така и на втор циклус универзитетски студии;
- ✓ целосна потврда за ваквите заклучни согледувања, Комисијата наоѓа во остварените 317,96 поена, за изминатиот 5 (пет) годишен период од изборот во звањето вонреден професор.

Комисијата е особено поттикната од фокусираноста на кандидатот кон идентификација на најсовремените, темелни димензии на менаџментот во целина, како и на менаџментот на промени, особено од на нивна ефективна и ефикасна употреба во мнозинството македонските организации и институции, во функција на јакнење на нивната конкурентност и одржлив развој.

Имајќи го предвид сето претходно напоменато, Рецензентската комисија има особена чест и задоволство да му предложи на Наставно - научниот совет на Економскиот факултет во Скопје, при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје, кандидатот д-р Леонид Наков да биде избран во наставно – научното звање редовен професор, по предметите основи на менаџмент и менаџмент на промени, а следствено неговиот избор да го потврди и Сенатот на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје.

Скопје, 04.04.2019 год.

Рецензентска комисија

1. Проф. д-р Љубомир Дракулевски, претседател,
2. Проф. д-р Кирил Постолов, член,
3. Проф. д-р Сашо Арсов, член

ОБРАЗЕЦ 1
КОН ИЗВЕШТАЈОТ ЗА ИЗБОР ВО НАСТАВНО-НАУЧНО ЗВАЊЕ -
РЕДОВЕН ПРОФЕСОР/НАУЧНО ЗВАЊЕ – НАУЧЕН СОВЕТНИК

Кандидат: д-р Леонид Петар Наков

Институција: Економски факултет во Скопје,
 Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје

Научна област: бизнис менаџмент,
предмети: основи на менаџмент и менаџмент на промени

Ред. број	ОПШТИ УСЛОВИ:	Исполнетост на општите услови да/не
1.	<p>Просечен успех од најмалку 8,00 (осум) на студиите на прв и втор циклус за секој циклус посебно, односно има остварено просечен успех од најмалку 8,00 (осум) на интегрираните студии од првиот и вториот циклус *</p> <p>Просечниот успех на прв циклус изнесува: _____</p> <p>Просечниот успех на втор циклус изнесува: _____</p> <p>Просечниот успех изнесува _____ за интегрираните студии.</p>	/
2.	<p>Научен степен – доктор на науки од научната област за која се избира Назив на научната област: бизнис менаџмент (50603), поле организациски науки и управување (506), подрачје Општествени науки (5).</p>	да
3.	<p>Објавени најмалку шест рецензирани научни труда во референтна научна публикација согласно со ЗВО во последните пет години пред објавувањето на конкурсот за избор</p>	да
3.1.	<p>Научно списание во кое трудовите што се објавуваат подлежат на рецензија и кое е индексирано во најмалку една електронска база на списанија со трудови достапна на интернет, како што се: Ebsco, Emerald, Scopus, Web of Science, Journal Citation Report, SCImago Journal Rank или друга база на списанија која ќе ја утврди Националниот совет за високо образование</p> <p>1. Назив на научното списание: Management of Organizations: Systematic Research, Lithuania</p> <p>2. Назив на електронската база на списанија:</p>	

	<p>Ebsco</p> <p>3. Издание: Vol. 80, pp. 89-100</p> <p>4. Наслов на трудот: Managing the learning capacity of organizational culture in relation to organizational commitment – Methodological and empirical overview</p> <p>4. Година на објава: 2018</p>	
3.2.	<p>Научно списание во кое трудовите што се објавуваат подлежат на рецензија и кое е индексирано во најмалку една електронска база на списанија со трудови достапна на интернет, како што се: Ebsco, Emerald, Scopus, Web of Science, Journal Citation Report, SCImago Journal Rank или друга база на списанија која ќе ја утврди Националниот совет за високо образование</p> <p>1. Назив на научното списание: Acta Universitatis Danubius, Romania</p> <p>2. Назив на електронската база на списанија: Ebsco</p> <p>3. Издание: Vol.15, No.2, pp. 93-114</p> <p>4. Наслов на трудот: The impact of Organizational Changes on increasing SME's competitiveness</p> <p>4. Година на објава: 2019</p>	
3.3.	<p>Научно списание во кое трудовите што се објавуваат подлежат на рецензија и кое има меѓународен уредувачки одбор во кој учествуваат членови од најмалку три земји, при што бројот на членови од една земја не може да надминува две третини од вкупниот број на членови</p> <p>1. Назив на научното списание: International Journal of Strategic Management</p> <p>2. Меѓународен уредувачки одбор (вкупен број членови, број и припадност по земји): 17 члена, 2 од Франција, 2 од Унгарија, 2 од Романија, 2 од Босна и Херцеговина, по 1 од Англија, Русија, Македонија, Чешка, Словачка, Португалија, Црна Гора, Словенија, Полска</p> <p>3. Издание: Vol.21, No.2, pp. 23-31</p> <p>4. Наслов на трудот: Creating and developing the concept of Business Integrity</p> <p>5. Година на објава: 2016</p>	
3.4.	<p>Зборник на рецензирани научни трудови, презентирани на меѓународни академски собири каде што членовите на програмскиот или научниот комитет се од најмалку три земји</p> <p>1. Назив на зборникот: Conference Proceedings, ISBN 978-608-212-052-2</p> <p>2. Назив на меѓународниот собир: Economic recovery in the post-crisis period</p> <p>3. Имиња на земјите: USA, Check Republic,</p>	

	Slovenia, Croatia, Serbia, Bulgaria, Romania 4. Наслов на трудот: Advanced Methods for Managing the Organizational Behavior 5. Година на објава: 2015	
3.5.	Зборник на рецензирани научни трудови, презентирани на меѓународни академски собири каде што членовите на програмскиот или научниот комитет се од најмалку три земји 1. Назив на зборникот: Conference Proceedings, ISBN 978-953-6125-16-6, indexed in Web of Science 2. Назив на меѓународниот собир: 9 th International Scientific Conference on Economic and Social Development 3. Имиња на земјите: USA, Canada, Russia, Turkey, Slovenia, Croatia, Romania, Albania etc. 4. Наслов на трудот: Organizational Flexibility and Change for Managing the Business Continuity 5. Година на објава: 2015	
3.6.	Зборник на рецензирани научни трудови, презентирани на меѓународни академски собири каде што членовите на програмскиот или научниот комитет се од најмалку три земји 1. Назив на зборникот: Proceedings from MAC – MME Conference 2016, ISBN 978-80-88085-10-2 2. Назив на меѓународниот собир: Multidisciplinary Academic Conference on Management, Marketing and Economics MAC-MME 2016 3. Имиња на земјите: United Kingdom, Check Republic, Croatia 4. Наслов на трудот: Developing an applicative managerial capacity for modeling the organizational health 5. Година на објава: 2016	
4.	Претходен избор во наставно-научно звање – вонреден професор: датум и број на Билтен: 01.07.2014, Билтен број 1080	
5.	Има способност за изведување на високообразовна дејност	да

Скопје, 04.4.2019

Членови на Комисијата

1. Проф. д-р Љубомир Дракулевски, претседател
2. Проф. д-р Кирил Постолов, член,
3. Проф. д-р Сашо Арсов, член, с.р.

ОБРАЗЕЦ 2
КОН ИЗВЕШТАЈОТ ЗА ИЗБОР ВО НАСТАВНО-НАУЧНО, НАУЧНО
И НАСТАВНО-СТРУЧНО ЗВАЊЕ

Кандидат: д-р Леонид Петар Наков

Институција: Економски факултет во Скопје,
 Универзитет „Св. Кирил и Методиј” во Скопје

Научна област: бизнис менаџмент,
предмети: основи на менаџмент и менаџмент на промени

НАСТАВНО-ОБРАЗОВНА ДЕЈНОСТ

Ред. број	Назив на активноста:	Поени
1.	Одржување на настава - од прв циклус студии Основи на менаџмент $6*15*0,04*3 = 10,8$ Деловна етика $4*15*0,04*5 = 12$ Менаџмент на промени $4*15*0,04*5 = 12$ Деловна етика (дисп. паралелка во Велес) $4*15*0,04*1 = 2,4$ Организациско однесување (дисп. паралелка во Велес) $4*15*0,04*2 = 4,8$ - од втор циклус студии Менаџмент на промени $2,67*15*0,05*5 = 10$ Менаџмент $2,67*15*0,05*2 = 4$ Деловна етика $2,67*15*0,05*2 = 4$ - од трет циклус на студии Научно – истражувачка етика со подрачја и примери во полето на економските науки/организациски науки и управување $6,67*15*0,06*2 = 12$	72
2.	Настава во школи и работилници – учесник $3*1 = 3$ 1. 4-та меѓународна летна школа на ASECU YOUTH, „Socio – economic regional development in the context of European integration“, ментор на ко-авторски истражувачки труд на Маџоска Јоана и Благоева Ирена, „Comparison of different measurements of Socio – Economic Development – Changing Paradigm“, ко – организација на ASECU YOUTH и University of Rzeszow, Faculty of Economics, 15 – 18 Јули, 2014, Ржежов, Полска, 2. 5 th international summer school “Make a difference: Become an EU leader of change”, предавач на тема “Developmental practices in managing changes”, Ss. Cyril and Methodius University in Skopje, Faculty of Economics – Skopje, Ohrid, 9-15 Aug, 2015, 3. 6 th international summer school “Make a Difference: Become a Leader by Enhancing Regional Cooperation through Customs Modernization”, предавач на тема “Managing Innovative Changes of Performances in Customs”, Ss. Cyril and Methodius University in Skopje, Faculty of Economics – Skopje, Ohrid, 8-13 Aug., 2016	3
3.	Одржување на вежби - од прв циклус студии Деловна етика $2*15*0,03*5 = 4,5$	9,9

	Менаџмент на промени $2*15*0,03*5 = 4,5$ Деловна етика (дисп. паралелка во Велес) $2*15*0,03*1 = 0,9$	
4.	Консултации со студенти - од прв циклус студии Основи на менаџмент $450*0,002*3 = 2,7$ Деловна етика $200*0,002*5 = 2$ Менаџмент на промени $100*0,002*5 = 1$ Деловна етика (дисп. паралелка во Велес) $10*0,002*1 = 0,02$ Организациско однесување (дисп. паралелка во Велес) $10*0,002*2 = 0,04$	5,76
5.	Ментор на дипломска работа $27*0,2 = 5,4$	5,4
6.	Член на Комисија за оцена или одбрана на дипломска работа $20*0,1 = 2$	2
7.	Член на Комисија за оцена или одбрана на магистарски труд $23*0,3 = 6,9$	6,9
8.	Член на Комисија за оцена или одбрана на докторски труд $7*0,7 = 4,9$	4,9
9.	Интерна скрипта од предавања Деловна етика - 4 Менаџмент на промени - 4	8
	Вкупно	117,86

НАУЧНО - ИСТРАЖУВАЧКА ДЕЈНОСТ

Ред. број	Назив на активноста:	Поени
1.	Ментор на магистерски труд $14*2 = 28$	28
2.	Учесник во национален научен проект – учесник $4*3 = 12$ 1. Национален апликативен проект за избор на најдобар ученик по струки од завршни години на средни стручни училишта на национално ниво „Лидер“, член на Централна национална комисија, СОУ „Јосиф Јосифовски“, Гевгелија, 30.11.2015 год., 2. Национален апликативен проект за избор на најдобар ученик по струки од завршни години на средни стручни училишта на национално ниво „Лидер“, член на Централна национална комисија, СЕПУТС „Васил Антевски Дрен“, Скопје, 05.12.2016 год., 3. Национален истражувачко - апликативен проект „Деловно – технолошки акцелератор УКИМ“, проектна линија на Фондот за иновации и технолошки развој, координатор од проектниот партнер Економски Факултет – Скопје, ментор на пред-акцелераторска и акцелераторска програма, 2018; 4. Транс-националната проект „Inno Days“, Центар за менаџмент на знаењето, Скопје, 15 Октомври 2018 год.	12
3.	Национален координатор на меѓународен научен проект $1*6 = 6$, Учесник на меѓународен научен проект $1*5 = 5$ 1. Координатор на меѓународен научно – истражувачки проект „Joint Program for Sustainability Leadership“, одобрен во рамки на програмата Erasmus+, потпрограма KA2 – Cooperation for Innovation and the Exchange of Good Practices: Strategic partnerships in higher education, 2016 год. 2. Меѓународен научно – истражувачки проект „European Culture Tour“, проектот акрином : „E.Cul.Tour“, COSME проектно – истражувачката мрежа, 2018	11
4.	Труд со оригинални научни резултати, објавен во научно списание во кое трудовите што се објавуваат подлежат на реценција и кое има меѓународен уредувачки одбор во кој учествуваат членови од најмалку 3 земји, при што бројот на членови од една земја не може да надминува две третини од вкупниот број на членови	16,5

	<ol style="list-style-type: none"> 1. "Modelling the Organizational Development – Methodological and Empirical Approach", (2014), Ко-авторство со Ивановски Игор, <i>Media Dialogues</i>, Ivpe Cetinje, Montenegro, No.20, Vol.7, pp.691-707 – $5 \times 0,9 = 4,5$ 2. "Conflict Management Styles among Managers in Macedonian Organizations", (2014), Ко-авторство со Дракулевски Љубомир и Танева – Вешоска Ангелина, <i>European Journal of Economics and Management</i>, London, UK, Vol.1, No.1, 2014, pp.149-161 – $5 \times 0,8 = 4$ 3. "The Importance of the Intellectual Capital as a Factor in Creating New Values to the Organization", (2015), Co-author with Miladinoski Sreten & Sanja Nikolic, <i>Knowledge – International Journal of Scientific and Applicative Papers</i>, Vol. 8, No.1, pp.360-365 – $5 \times 0,8 = 4$ 4. "Management of Sustainable Business Model", (2015), Co-author with Drakulevski Ljubomir & Aleksandra Janeska – Iliev, <i>Annals</i>, Faculty of Economics in Subotica, University of Novi Sad, Serbia, Vol.51, No.33, pp.177-191 – $5 \times 0,8 = 4$ 	
5.	<p>Труд со оригинални научни резултати, објавен во научно списание кое нема импакт фактор за годината во која е објавен трудот, во кое трудовите што се објавуваат подлежат на рецензија и кое е индексирано во најмалку една електронска база на списанија со трудови достапна на интернет, како што се Ebsco, Emerald, Scopus, Web of Science, Journal Citation Report, SCImago Journal, MathSciNet (Mathematical Reviews), Zentralblatt fur Mathematik и Математика или друга база на списанија која ќе ја утврди Националниот совет за високо образование</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. "Sustainable Changes for Cooperative development in China – CEE relations, In-depth analyses of 16+1 mechanism within OBOR Initiative", Co-author with Vlado Dimovski and Igor Ivanovski, <i>SEEJE Special Issue</i>, Ebsco indexed, ASECU Spring 2019 (in print), pp.1-21 – $1 \times 5 \times 0,8 = 4$ 2. "Business ethical behavior as a critical factor in HR change transformational models in the insurance industry – the case of Republic of N. Macedonia", co-author with Igor Ivanovski, <i>Dynamic Relationships Management Journal</i>, indexed in Scopus, Spring issue (in print), 2019, pp.1-24 – $1 \times 5 \times 0,9 = 4,5$ 	8,5
6.	<p>Трудови со оригинални научни/стручни резултати, објавени во зборник на трудови од научен/стручен собир, каде што членовите на програмскиот или научниот комитет се најмалку од 3 земји</p> $7 \times 5 \times 0,9 = 31,5, 1 \times 5 \times 0,8 = 4$ <ol style="list-style-type: none"> 1. "Strategic determinants for managing the optimal changes in the model for sustainable growth", (2014), Ко-авторство со Дракулевски Љубомир, <i>Proceedings from the International Conference on Euro – Asian Economies</i>, Beykent University, Istanbul, Manas University in Kyrgyzstan and Ss. Cyril and Methodius University in Skopje, Faculty of Economics – Skopje, Skopje, 1-3 July, pp.51-58 2. "Organizational Development of the Insurance Companies in Republic of Macedonia: Is there a need for Creative Recombination?", (2015), Co-author with Ivanovski Igor, <i>Some Current Issues in Economics</i>, Komarno, Slovakia, Vol.1, pp.143-158 3. "Business Model for Diagnosing and Changing the Organizational Culture", (2015), Co-author with Drakulevski Ljubomir, <i>Proceedings from the 10th International Scientific Conference – Economic Integration, Competition and Cooperation</i>, Faculty of Economics – Rijeka and 24 Co-organizers, 22-24 April, Opatija, Croatia, pp.71-82 4. "Determining the potential of the Management Consulting in various economic backgrounds", Co-author with Igor Ivanovski, <i>Proceedings from MAC – EMM Conference 2015</i>, Prague, Czech 	35,5

	<p>Republic, pp. 282-291</p> <p>5. "The Intermediaries as a Business engine of the insurance industry – the Transformative influence of the Change Management?", Ко – авторски труд со Игор Ивановски, <i>Some Studies of Economics Changes</i>, Komarno, Slovakia, 2016, Vol.1, pp.25-36</p> <p>6. "The influence of business ethical behavior towards developmental capacity of the insurance industry", Ко – авторски труд со Игор Ивановски Дубаи, ОАЕ, <i>Proceedings of the Fourth Middle East Conference on Global Business, Economics, Finance and Social Sciences ME16</i>, 2016, pp.29-41</p> <p>7. "The potential of the developing model of organizational health for the growth of the insurance industry", ко – авторски труд со Игор Ивановски, <i>Essays in Economics and Business Studies</i>, International Research Institute, Komarno, Slovakia, 2017, Vol.1, pp.184-192</p> <p>8. "Managerial influence of the Model of Open Innovation towards Organizational Development: Comparative analyses from the advanced national economies", Ко – авторски труд со Љубомир Дракулевски и Игор Ивановски, <i>CIK-MIT Conference Proceedings 2017</i>, MIT, Boston, USA, pp.92-111</p>	
7.	<p>Труд објавен во Зборник на трудови на високо образовна институција – 2*2*0,9 = 3,6</p> <p>1. „Либерализација на осигурувањето од авто-одговорност како фактор за развој на осигурителниот пазар во Република Македонија“, ко-авторски труд со Игор Ивановски, Годишник на Економски Факултет – Скопје, УКИМ, 2017, Том 52, стр. 123-139</p> <p>2. „Analysis of the Open Innovation model influence on Organizational Development“, Ко-авторски труд со Игор Ивановски, Годишник на Економски Факултет – Скопје, 2018, Том 53, стр. 275-285</p>	3,6
8.	<p>Секциско предавање на научен/стручен собир</p> <p>1. Втора регионална конференција за студенти по економија и бизнис „Младите како фактор за лидерство и одржлив економски развој во Република Македонија“, предавач на тема „Современата улога на лидерството во модерните менаџмент методологии“, Студентски Парламент на Економски Факултет-Скопје УКИМ, Крушево, 9-11.03.2018 год.</p>	1
9.	<p>Секциско предавање на научен/стручен собир со меѓународно учество</p> <p>1. Годишен самит на Светскиот форум на бизнис Ангели (WBAF - World Business Angels Investment Forum), „Иновативните модели за поттикнување на образование и апликативна обука за методолошка и концептуална изградба на бизнисите во почетна фаза на развој во системи погодни за ангелско финансирање“, Истанбул, Турција, 16-19 Февруари, 2019 год.</p>	2
10.	<p>Пленарно предавање на научен/стручен собир</p> <p>1. Форум 2018 - Потенцијал на регулатива за ангел инвеститори, Сојузот на стопански комори на Македонија, експертен панел предавач, Скопје, 07.06.2018</p> <p>2. Форум за афирмација на потребата од институционално регулирање на финансирање преку моделот на „Бизнис ангели“, експертен панел предавач, Владана Република Македонија, Стопанската Комора на Македонија и Светскиот Форум на бизнис ангели (WBAF), Скопје, 30.08.2018 година</p> <p>3. Панел Форум „Future Innovations in Agriculture - Креирање</p>	6

	PM“, Бизнес иновациониот центар Струмица (БИЦ), Струмица, 12 Декември 2018 год.	
11.	<p>Пленарно предавање на научен/стручен собир со меѓународно учество</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>BASIQ International Scientific Conference “New Trends in Sustainable Business and Consumption”</i>, Plenary Speaker, Business and Tourism Faculty, Amfiteatru Economic Journal and The Association for Innovation and Quality in Sustainable Business, Bucharest, Romania, 17-20 June, 2015 2. 21st international scientific conference SM 2016 <i>“Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management”</i>, Plenary Speaker, Faculty of Economics in Subotica, University of Novi Sad, Palic, Subotica, Serbia, 19-20 May, 2016 	6
12.	<p>Учество на научен/стручен собир со реферат – усна презентација:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>International Conference on Euro – Asian Economies</i>, Beykent University, Istanbul, Manas University in Kyrgistan and Ss. Cyril and Methodius University in Skopje, Faculty of Economics – Skopje, <i>“Strategic determinants for managing the optimal changes in the model for sustainable growth”</i>, Skopje, 1-3 July 2014 2. 2nd Economics Conference, International Research Institute (IRI), <i>“Organizational Development of the Insurance Companies in Republic of Macedonia: Is there a need for Creative Recombination?”</i>, Komarno, Slovakia 26-28 Jan. 2015 3. 9th International Scientific Conference on Economic and Social Development, Varazdin Developmental and Entrepreneurship Agency, University North, <i>“Organizational Flexibility and Change for Managing the Business Continuity”</i>, Istanbul, Turkey, 9-10 April, 2015 4. 10th International Scientific Conference <i>“Economic Integration, Competition and Cooperation”</i>, Faculty of Economics – Rijeka and 24 Co-organizers, <i>“Business Model for Diagnosing and Changing the Organizational Culture”</i>, Opatija, Croatia, 22-24 April, 2015 5. International conference <i>“Economic Recovery in Post – Crisis Period”</i>, Faculty of Economics – Skopje, “Ss. Cyril and Methodius” University in Skopje, <i>“Advanced Methods for Managing the Organizational Behavior”</i>, Skopje, 29-30 May, 2015 6. Меѓународна научна конференција <i>“Multidisciplinary Academic Conference on Economics, Management and Marketing MAC-EMM 2015”</i>, во организација на Czech Technical University in Prague, EBSCO Information Services, <i>“Determining the potential of the Management Consulting in various economic backgrounds”</i>, Прага Чешка, 04-06 Декември, 2015 7. Меѓународна научна конференција 3rd Economics Conference, International Research Institute (IRI), <i>“The Intermediaries as a Business engine of the insurance industry – the Transformative influence of the Change Management?”</i>, Budapest, Hungary, 25-27.01.2016 8. Fourth Middle East Conference <i>“Global Business, Economics, Finance and Social Sciences ME16”</i>, <i>“The influence of business ethical behavior towards developmental capacity of the insurance industry”</i>, Dubai, UAE. 13-15 May, 2016 9. Меѓународна научна конференција <i>“Multidisciplinary Academic Conference on Management, Marketing and Economics MAC-MME 2016”</i>, во организација на Czech Technical University in Prague, EBSCO Information Services, <i>“Developing an applicative managerial capacity for modeling the organizational health”</i>, Прага, Р. Чешка, 09-10 Dec., 2016 10. Меѓународна научна конференција 4th Economics Conference, International Research Institute (IRI), <i>“The potential of the business model of organizational health for the growth of the</i> 	11

	insurance industry“, Bratislava, Slovakia, 19-20.01.2017 11. 5th International Conference “Entrepreneurship, responsible management and economic development”, collaboration of CIK & MIT, Cambridge, Massachusetts Institute of Technology (MIT), “Managerial influence of the Model of Open Innovation towards Organizational Development: Comparative analyses from the advanced national economies“, Boston, USA, 14-16 April, 2017	
13.	Апстракт објавен во Зборник на меѓународна конференција 1. 3 rd China – CEE international conference “The Role of Human Capital in the One Belt – One Road Initiative”, Confucius Institute, Ss. Cyril and Methodius University in Skopje & University of Ljubljana – Faculty of Economics, “Managing complementary changes at key success factors for sustainable development within the OBOR initiative”, Co-author with Vlado Dimovski, Sreten Miladinovski and Igor Ivanovski, Ohrid, 6-7 October, 2017 2. Меѓународна научно – истражувачка конференција „Предизвиците на менаџментот во решавањето на современите економски проблеми - Management challenges in solving the contemporary economic problems“, 25 години активност на МБА Менаџмент студиумот, Економски Факултет – Скопје, УКИМ, “Sustainable Management for Enhanced Organizational Development“, ко-авторски труд со Љубомир Дракулевски, Скопје, 17-18 Ноември, 2017 3. Меѓународна научно – истражувачка конференција “Transforming the business for future: Building a modern HR Organization”, 5 години активност на студиумот Стратегиски менаџмент на човечки ресурси, Економски Факултет – Скопје, УКИМ, “Business ethical behavior as a critical factor in HR change transformational models in the insurance industry-the case of Republic of Macedonia”, Скопје, 4-5 Октомври, 2018	3
	Вкупно	144,1

СТРУЧНО-УМЕТНИЧКА ДЕЈНОСТ

Ред. број	Назив на активноста:	Поени
1.	/	0
	Вкупно	0

СТРУЧНО-ПРИМЕНУВАЧКА ДЕЈНОСТ

Ред. број	Назив на активноста:	Поени
1.	Експертски активности: евалуација, стручна ревизија, супервизија, технички извештаи, вешт наод и мислење, стручно мислење, проценка на капитал, систематизација методологија – 5*1 = 5 1. Експертски Reviewer во регионалната научно – истражувачка публикација „Socially Responsible Business“, на труд под наслов “The Analysis of Socially Responsible Behavior of organizations towards employees in the Republic of Serbia”, Krasow Society for Education, July, 2014 2. Експертска Рецензија на труд „Business Ethics and Social balance: Empirical Evidence“, за објавување во Journal of Contemporary Economic and Business Issues, Економски Факултет – Скопје, УКИМ, 2016	5

	<p>3. Expert Reviewer, ENTRE 2016 International conference "Entrepreneurship and Beyond", dedicated to "Advanced Research in Entrepreneurship in Global Context", Faculty of Economics and International Relations, Crakow, 7-8 April, 2016</p> <p>4. Консултативната група за евалуација на јавниот концепт „Можности за законска имплементација на ООР“, проект на Вестминстер Фондацијата за демократија, под работен наслов „Граѓаните во Собранието: Законодавни иницијативи за човекови права“, 2017</p> <p>5. Експертска Рецензија на труд "Changes in the aspects of choosing a Management consultant in North-eastern Hungary 2001-2016", за меѓународното научно списание <i>Journal of Contemporary Economic and Business Issues</i>, Јуни, 2018</p>	
2.	Учество во промотивни активности на Факултетот - $5 * 0,5 = 2,5$	2,5
Дејности од поширок интерес		
3.	<p>Член на организационен или програмски одбор на меѓународен научен/стручен собир - $9 * 1 = 9$</p> <p>1. 5th international summer school "Make a difference: Become an EU leader of change", член на организациски одбор Ss. Cyril and Methodius University in Skopje, Faculty of Economics - Skopje, Ohrid, 9-15 Aug, 2015</p> <p>2. 6th international summer school "Make a Difference: Become a Leader by Enhancing Regional Cooperation through Customs Modernization", член на Организациски одбор, Ss. Cyril and Methodius University in Skopje, Faculty of Economics - Skopje, Ohrid, 8-13 Aug., 2016</p> <p>3. Меѓународна научна конференција 3rd Economics Conference, International Research Institute (IRI), Committee member, Budapest, Hungary, 25-27.01.2016</p> <p>4. 5th International conference "Contemporary Economic Issues: Globalization, Liberalization and Ethics", Committee member, Faculty of Management and Economics, Szczecin, Faculty of Economics Katowice, Department of Economic Policy and European Regional Studies, Wroclaw; 25 April, 2016</p> <p>5. Меѓународна научна конференција 4th Economics Conference, International Research Institute (IRI), Committee member, Bratislava, Slovakia, 19-20.01.2017</p> <p>6. InGlobe scientific-research conference "Innovation and Global Issues in Social Sciences in 2017", Committee member, Antalya, Turkey, 27-29 April 2017</p> <p>7. Меѓународна научно - истражувачка конференција „Предизвиците на менаџментот во решавањето на современите економски проблеми - Management challenges in solving the contemporary economic problems“, 25 години активност на MBA Менаџмент студиумот, Секретар на конференцијата и член на организациски и меѓународниот комитет, Економски Факултет - Скопје, УКИМ, 17-18 Ноември, 2017</p> <p>8. Втора регионална конференција за студенти по економија и бизнис „Младите како фактор за лидерство и одржлив економски развој во Република Македонија“, член на програмски одбор, Студентски Парламент на Економски Факултет-Скопје УКИМ, Крушево, 9-11.03.2018 год.</p> <p>9. Меѓународна научно - истражувачка конференција "Transforming the business for future: Building a modern HR Organization", 5 години активност на студиумот Стратегиски менаџмент на човечки ресурси, член на организацискиот одбор, Економски Факултет - Скопје, УКИМ, 4-5 Октомври, 2018</p>	9
4.	Изготвување и пријавување на научен/образовен меѓународен проект - соработник - $0,5 * 4 = 2$	2

	<p>regard to its relevance for the labor market , под проектниот акрином CHANCE, поднесен во рамки на програмата Erasmus+, потпрограма KA2 – Cooperation for Innovation and the Exchange of Good Practices: Strategic partnerships in higher education, 2016</p> <p>2. Регионален научно – истражувачки проект со наслов “<i>Harmonization of the Means, Information and Policies for boosting competitiveness of innovative clusters in the Balkan-Mediterranean region</i>”, поднесен во рамки на програмата InterReg Balkan Mediteranean, во рамките на инвестицискиот приоритет <i>Supporting the capacity of SMEs to grow in regional, national and international markets, and to engage in innovation processes</i>, 2016</p> <p>3. Меѓународен научно – истражувачки проект “<i>Driving Competency-based Education Through Adaptive Technology: Online program Smart - Start</i>”, која треба да биде поднесена во рамки на програмата Erasmus+, потпрограма KA2 – Cooperation for Innovation and the Exchange of Good Practices: Strategic partnerships in higher education, 2017</p> <p>4. Билатерален научно – истражувачки проект со наслов “<i>Slovenia – Macedonia intra-regional cooperation under the China 16+1 cooperation mechanism</i>”, поднесен во рамките на Конкурсот за финансирање на билатерални проекти меѓу Р.Македонија и Р. Словенија, за периодот 2017-2018 година</p>	
5.	<p>Студиски престој во странство – до 3 месеци</p> <p>1. регионалната истражувачка програма “<i>RRPP (Regional Research Promotion Programme), Western Balkans</i>”, под работен наслов “<i>Research-led teaching</i>” , во ко - организација на Швајцарската Агенција за Соработка и Развој (SDC) и Универзитетот од Фрајбург, Германија, Тирана, Албанија, 18 – 19 Септември, 2014 год ,</p> <p>2. научно - истражувачкиот студиски престој на Економскиот Факултет од Универзитетот од Љубљана, во рамките на Erasmus + Teaching and Training program, во периодот 3-9 Септември, 2015 год</p>	1
6.	<p>Член на Универзитетска комисија</p> <p>1. Член на Комисија за меѓународна соработка при УКИМ</p> <p>2. Извршен одбор на Универзитетскиот спортски сојуз на „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје</p>	2
7.	<p>Член на факултетска комисија</p> <p>1. Комисија за меѓународна EFMD - акредитација на Економскиот факултет во Скопје – претседател на Програмскиот модул бр. 6 – Образование за вработени лица</p> <p>2. Рецензентка комисија за избор на демонстратор на Катедра по Менаџмент 2017/18</p> <p>3. Секретар на Колегиум за II циклус студии по MBA - Менаџмент</p> <p>4. Секретар на Колегиум за II циклус студии по Менаџмент во осигурување</p> <p>5. Совет на II циклус студии на Економскиот факултет – Скопје</p> <p>6. Совет на III циклус студии од областа на Економските науки</p> <p>7. Совет на III циклус студии од областа на Организациските науки и управувањето (Менаџментот)</p> <p>8. Совет на III циклус студии од областа на Статистиката</p> <p>9. Совет на III циклус студии од областа на Демографијата</p> <p>10. Наставно - научен совет на Економскиот факултет во Скопје, Универзитетот “Св. Кирил и Методиј” во Скопје</p>	5,5

	11. Претседател на Одборот за заштита на интересите на вработените на Економскиот факултет – Скопје, од областа на спортот	
8.	Раководител на внатрешна организациска единица 1. Директор на Центарот за Економски истражувања (ЦЕИ) на Економскиот Факултет – Скопје, УКИМ	3
9.	Учества во комисии и тела на државни и други органи – $2*1 = 2$ 1. Член на Бордот на Губернери на ASECU, со седиште во Солун, Грција 2. Комисија за изготвување на бази на прашања за прв дел и бази на практични примери за вториот дел на испитот за директор на јавна здравствена установа	2
10.	Национален координатор за одредена стручна област – $5*3 = 15$ 1. Национален тренер во Македонија на Адизес меѓународната Top Laef методологија за менаџмент, лидерство и организациски промени 2. Национален консултант на UNDP, за подрачјето на идентификација и развој на претприемачки вештини кај кандидати за самовработување 3. Национален експерт на Европската банка за обнова и развој (ЕБРД), во сегментот на EGP и TAM - програмите, специјализиран во областа на креирање и менаџирање со организациски промени 4. Национален експерт на CEED Macedonia, во областа на апликативно развивање на знаењата, вештините и способностите кај македонските менаџери 5. Национален Сенатор на Светскиот Форум на Бизнис ангели (WBAF) за Македонија	15
Спортска дејност		
11.	Селектор (водич) на студентска репрезентација	4
12.	Награди и признанија добиени на државна официјална спортска манифестација	5
Вкупно		56

ПРОФЕСИОНАЛНИ РЕФЕРЕНЦИ НА КАНДИДАТОТ ЗА ИЗБОР ВО ЗВАЊЕ	Поени
НАСТАВНО-ОБРАЗОВНА ДЕЈНОСТ	117,86
НАУЧНОИСТРАЖУВАЧКА ДЕЈНОСТ	144,1
СТРУЧНО-УМЕТНИЧКА ДЕЈНОСТ	0
СТРУЧНО-ПРИМЕНУВАЧКА ДЕЈНОСТ	56
Вкупно	317,96

Скопје, 04.4.2019

Членови на Комисијата

1. Проф. д-р Љубомир Дракулевски, претседател,
2. Проф. д-р Кирил Постолов, член,
3. Проф. д-р Сашо Арсов, член, с.р.



Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје
Економски факултет - Скопје



Бр. 02 1102/ч

Дата 03.06 2019 година

Врз основа на член 110, 174 и 175 од Законот за високото образование (Сл.весник на Р.Македонија бр.82/18), и член 41 и 42 од Правилникот за посебните услови и постапката за избор во наставно – научни, научни, наставно-стручни и соработнички звања и демонстратори на Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје (Универзитетски гласник бр.411 од 5.11.2018 година), а на предлог на рецензентската комисија, Наставно – научниот совет на седницата одржана на ден 31.5.2019 година, ја донесе следната

ПРЕДЛОГ ОДЛУКА

1. Кандидатот д-р Леонид Наков, се избира за наставник, во наставно – научно звање редовен професор, во научната област: бизнис менаџмент по предметите: Основи на менаџмент и Менаџмент на промени.

Образложение

На објавениот конкурсот за избор на наставник во сите наставно – научни звања во научната област: бизнис менаџмент по предметите: Основи на менаџмент и Менаџмент на промени, објавен во Нова Македонија и Коха на ден 14.3.2019 година, се пријави само кандидатот д-р Леонид Наков.

Рефератот на Рецензентската комисија е објавен во Билтенот на Универзитетот бр.1190 од 15.4.2019 година.

Против изготвениот реферат на Рецензентската комисија во предвидениот рок, не е поднесен приговор.

Одборот за соработка и доверба со јавноста на Економскиот факултет – Скопје, на седницата одржана на ден 16.4.2019 година, даде позитивно мислење за предлогот наведен во објавениот рецензентски извештај.

Наставно – научниот совет на седницата одржана на ден 31.5.2019 година, го прифати предлогот на Рецензентската комисија во состав:

- Проф. д-р Љубомир Дракулевски
- Проф. д-р Кирил Постолов
- Проф. д-р Сашо Арсов

И го утврди д-р Леонид Наков како кандидат за избор во наставно – научно звање редовен професор, во научната област: во научната област: бизнис менаџмент по предметите: Основи на менаџмент и Менаџмент на промени.

Согласно член 173, став 2 од Законот за високото образование (Сл. весник на Р. Македонија бр. 82/18): „Изборот на редовен професор извршен од страна на наставно-научниот совет на факултетот, го потврдува сенатот на Универзитетот“.

Оваа одлука да се достави до: Универзитетот, персонално досие, досие на седницата и архива.

Изработил: Д.К



В.Д ДЕКАН

Проф. д-р Сашо Јосимовски



Бр. 02-752/3
5.7.2019 година
Скопје

Примено:	09.07.2019		
Орг. Едини.	Број:	Година:	Класификација:
04	1208/2		

Врз основа на член 94, став 1, алинеја 43, член 173, став 2 и 175, став 2 од Законот за високото образование („Службен весник на Република Македонија“ бр. 82/2018), Универзитетскиот сенат на 33. седница одржана на 5.7.2019 година, ја донесе следнава

О Д Л У К А
потврдување на избор во звањето редовен професор

Член 1

Се потврдува изборот во звањето редовен професор на д-р **Леонид Наков**, вонреден професор на Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје, Економски факултет во Скопје, во сите наставно-научни звања во наставно-научната област:

- *бизнис менаџмент*
по предметите:
 - *основи на менаџмент* и
 - *менаџмент на промени.*

Редовниот професор го задржува звањето доживотно и заснова работен однос на неопределено време.

Член 2

Одлуката стапува во сила со денот на донесувањето, а ќе се објави во Универзитетскиот гласник.



ДН:

- Економски факултет - Скопје
- проф. д-р Леонид Наков

Изработил: м-р Елизабета Додевска

Генерален секретар: м-р Марија Маневска